



Dobre Praktyki Zarządzania Projektem Budowlanym

Czas trwania: 1 dzień

Miejsce: Gdańsk

Cena: 700zł netto

Opis szkolenia

Podczas szkolenia poznasz główne metody zarządzania projektami oraz podstawowe etapy i fazy realizacji projektów. Uczestnicy szkolenia dowiedzą się, jakie działania zarządzania projektami przynoszą najlepsze efekty dla realizacji projektów budowlanych. Na podstawie przykładów z realizacji inwestycji uczestnicy szkolenia nauczą się skutecznie określać priorytety i cel projektów w celu osiągnięcia maksymalnej efektywności zespołu projektowego. Ponadto, uczestnicy szkolenia nauczą się, jak angażować członków zespołu projektowego, jak poprawić proces komunikacji pomiędzy stronami w trakcie realizacji projektu, aby była ona najbardziej efektywna.

Szkolenie może być również przyczynkiem do przeglądu i zmian w aktualnych praktykach zarządzania projektami.

Dla kogo jest to szkolenie?

- Osób zarządzających organizacją, zespołami i projektami
- Koordynatorów oraz specjalistów wspierających realizację projektów
- Członków zespołów projektowych
- Osób chcących rozwijać siebie, zespół i swoją firmę

Program Szkolenia

WPROWADZENIE DO ZARZĄDZANIA PROJEKTAMI

1. Najważniejsze obszary zarządzania projektami: zarządzanie czasem, jakością, finansami, zarządzanie zespołem projektowym.
2. Kluczowe osoby zaangażowane w projekt i ich role w projekcie.

INICJOWANIE PROJEKTU

1. Zebranie wymagań do projektu.
2. Analiza wstępnych parametrów projektu (cel, zakres, KPI - mierniki projektu, ryzyka).

PLANOWANIE PROJEKTU

1. Kick-off meeting, regularne spotkania projektowe.
2. Zadanie zespołowe - zdefiniowanie zakresu projektów (WBS).
3. Szacowanie czasu trwania działań projektowych.
4. Metoda Ścieżki Krytycznej z elementami Metody Łącucha Krytycznego - metoda harmonogramowania projektu (ustalenie zależności między działaniami - schemat sieciowy projektu).
5. Ustalenie Kamieni Milowych projektu.
6. Wykres Gantta - metoda wizualizacji harmonogramu projektu.
7. Szacowanie kosztów działań projektowych i stworzenie budżetu projektu.
8. Analiza ryzyka i wdrożenie planów przeciwdziałania.
9. Komunikacja w projekcie.

ZAMKNIĘCIE PROJEKTU

1. Lessons learned - zebranie wniosków z doświadczeń.
2. Opracowanie Reportu Zamykającego.
3. Celebrowanie sukcesu.

Korzyści

- Poznasz typowe fazy zarządzania projektami i związane z tym niezbędne kompetencje Twojego zespołu
- Będziesz w potrafił w praktyce zastosować najlepsze praktyki zarządzania projektami
- Poznasz zasady budowania struktury i harmonogramu projektu
- Będziesz potrafił budować efektywne zespoły wykorzystując ich potencjał

Metodologia

Szkolenie jest prowadzone w formie warsztatów przy wykorzystaniu praktycznych ćwiczeń.

Dodatkowe Informacje

- Szkolenie odbędzie się w godzinach 9.00 - 16.30
- Uczestnicy szkolenia otrzymują certyfikat oraz materiały szkoleniowe

Trenerzy

Jakub Głombiowski: Współautor i wykładowca studiów podyplomowych pt. Zarządzanie Projektami Budowlanymi na Politechnice Gdańskiej. Ponad 18 lat doświadczenie zawodowe w pracy inżyniera zdobyte w Polsce oraz w Wielkiej Brytanii. Ukończył certyfikowane kursy w zakresie metodyki zarządzania Projektami (PRINCE2®) oraz zarządzania programami (MSP®). Założyciel firmy Forward Project i AKMB.

Rafał Kabowski: Wykładowca studiów podyplomowych pt. Zarządzanie Projektami Budowlanymi na Politechnice Gdańskiej. Ponad 15letnie doświadczenie zawodowe w pracy Inżyniera Kontraktu, specjalista ds. rozliczania kontraktów na roboty budowlane.